

学术圈知情人

Academia Insider

<https://academiainsider.org>

© 2026 Academia Insider

教授也是蝼蚁¹

张 鸣

同济大学一举让所有教师统统变成民工，完不成上面布置的任务就下岗，转岗走人，这一举措，虽然听起来突兀，其实，高校早就有这个苗头，我在尚未退休时，就听说如果教授完不成指标，比如说发多少篇C刊文章，就会降等。只是那时候我没有这个担忧，经常会写东西，也不愁发表。而且，学校方面，似乎也没有严格执行，记得现在名声如雷贯耳的金教授，那时候每年都完不成指标，填表的时候，把报纸对他的访谈都算上了，但是，也屁事没有。

据说，同济这样干，是跟国际接轨，只是不知道他们接得是哪儿的轨，也许是非洲哪个国家的轨吧，反正发达国家，大部分但凡评上副教授，就没有指标这回事了，但是，人家有“终身教职”的人，照样出成果，没有几个躺平的。

大学的指标和任务，基本上都是科研成果。但凡要按期完成的这种指标和任务，无论自然科学还是人文社会，大抵都是短平快的货色，短平快的东西是不是都不好？也不能一概而论，但是，就一个学校，一个国家的长远利益看，如果大学和科研机构都沉浸在这些短平快的项目里，后果是灾难性的。

¹文章转载自微信公众号“百家鸣放”。

做研究这种活儿，虽说未必个个都是慢工出细活，但是，做研究的人，却不是民工，多给点银子，多施加点压力，就能出活。就我个人而言，虽然我很喜欢琢磨点东西，也能吃苦，但是，如果是上面指定好的项目，我是绝对做不来的，如果非得逼得我做，大体上只能拿刀子，就算勉强做了，也未必能做好。所以，我几乎不申请任何课题，只有一次，为了跟上司斗气，玩笑似的申了一个，没想到还中了，好歹是我自己定的题目，所以凑合还能做。

有一次，一个大企业家喜欢一个近代史的课题，开了大价钱指名让我来做，我不是不爱钱，但我还是拒绝了，因为，当时的我，正在迷另一个题目，尽管没有钱，但我喜欢，而这个有钱，我不喜欢，于是，宁可不要钱，也不做。

记得高尔基说过，所谓的才华，实际上就是热爱。这话有点道理，做研究，如果没有对研究本身，或者所研究的项目有着近乎疯狂的热爱，基本上是做不好的。真正的研究，不是砸钱压担子就能做出来的。哪怕一个知名教授，所谓的科研能力很强，即便所做的项目，是他喜欢的，他也全身心投入了，但也不是在指定时间一定会完成的，你要他成天担心完不成指标，那么，他的心情就很难平和，研究也会被干扰，弄不好，成天处于焦虑之中，时间一长，漫说出成果，不出抑郁症也就不错了。于是，民工们只好做些容易出成果，甚至无病呻吟的题目，在严苛的指标面前，知识分子的生产，就变成了民工的生产，也许会高产，在数目字上，学校看起来是很光鲜，但是，于国于民，有什么益处呢？充其量，不过是浪费国家资材，制造了成堆的垃圾。当然，这样的成堆光鲜的垃圾，是大学官僚当局之所爱。

西方有人说，大学的主人就是教授，但是，在我们这里，教授连仆人都算，因为仆人自有其人，人家是学校的行政干部。所以，大学老师不被当人，也就正常了。所以，牢骚归牢骚，大学的民工们蝼蚁们，大概只能认命，放在在上海的同济，就更得认命了，上海的教授，一向都是好脾气。

作者简介

张鸣（1957年—），男，中国人民大学国际关系学院政治学系退休教授。